

dr. sc. Aleksandar Skendžić, viši predavač

**Program rada pristupnika za
dekana**

za mandatno razdoblje 2016.- 2020.

UVOD

Veleučilište „Nikola Tesla“ u Gospiću osnovano je Uredbom Vlade Republike Hrvatske od 2006. godine sa sjedištem u Gospiću na adresi Ulica bana Ivana Karlovića 16, a za obavljanje djelatnosti visoke naobrazbe. Godine 2006. Veleučilištu je izdana privremena dopusnica za rad odnosno za izvođenje nastave na tri stručna studija:

- Stručni studij Ekonomike poduzetništva;
- Stručni studij Cestovnog prometa;
- Upravni studij (Otočac, Trg. Dr. F. Tuđmana 5).

Na osnovu pozitivnog mišljenja Nacionalnog vijeća za visoko obrazovanje, Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta u prosincu 2009. godine, a na temelju ostvarenih kadrovskih, prostornih i materijalnih rezultata izdaje trajnu dopusnicu za izvođenje ranije navedenih studijskih programa. Vlada Republike Hrvatske 24. lipnja 2010. godine donijela je Uredbu o pripajanju Centra za krš Veleučilištu „Nikola Tesla“ u Gospiću (NN 81/10). Navedenom Uredbom, a trenutkom upisa u sudski registar, Veleučilište „Nikola Tesla“ postalo je pravni slijednik Centra za krš te preuzelo njihova prava, obveze, imovinu, dokumentaciju i radnike.

Uz pozitivne pomake bilo je i manjkavosti u radu Veleučilišta što traži značajnije promjene koje će se izrealizirati kroz poboljšanja što će ih ostvariti nova uprava.

U odluci da se kandidiram za mjesto dekana Veleučilišta „Nikola Tesla“ u Gospiću prevagu su donijele prije svega određene činjenice u pogledu mogućnosti poboljšanja rada Veleučilišta u svim domenama (nastavna, stručno-istraživačka, prostorna, suradnička) kao i ambicija ispremnost na preuzimanje dodatnih obveza i odgovornosti s obzirom da sam kroz dvije godine rada kao v.d. dekan, 9 godina u nastavnom dijelu te kao Pročelnik jednog od odjela na Veleučilištu, upoznao način rada Veleučilišta kao i sve domene aktivnosti u radu Veleučilišta.

Predložene mjere za daljnje poboljšanje nastavne i stručne djelatnosti Veleučilišta u dekanskom mandatu 2016.-2020.:

1. Studijski programi;
2. Studiranje i studenti;
3. Nastavne aktivnosti;
4. Znanstveno - Stručne aktivnosti;
5. Suradnja;
6. Prostor i oprema;
7. Kvaliteta studiranja;
8. Financiranje.

1. STUDIJSKI PROGRAMI

Jedan od osnovnih ciljeva Veleučilišta „Nikola Tesla“ je provedba kvalitetnog i učinkovitog obrazovanja temeljenog na ishodima učenja, te usmjerenost prema cjeloživotnom obrazovanju, u skladu s potrebama gospodarstva i društvene zajednice. Na Veleučilištu „Nikola Tesla“ u Gospiću izvode se nastavni planovi i programi stručnih preddiplomskih studija. Ne izvodi se i pet programa cjeloživotnog obrazovanja. Studijski programi Veleučilišta „Nikola Tesla“ u Gospiću analizirani su sukladno kriterijima Nacionalnog vijeća za visoko obrazovanje u dokumentu „Samoanaliza Veleučilišta Nikola Tesla u Gospiću“, a koji obuhvaća slijedeće elemente: broj studenata po godinama studija, strukturu statusa studenata svih smjerova, kriterije kod predlaganja upisnih kvota, ostvarenje ciljeva u kreiranju novih programa, izmjene u prihvaćenim programima te ciljeve pri upisu na stručne programe.

Zamijećena je nedostatna ponuda izbornih kolegija na svim programima kao i nepostojanje kriterija/modela za predlaganje izbornih kolegija studentima. Također nužno je uskladiti sve postojeće kolegija sa Bolonjskim sustavom u smislu razdvajanja postojećih i uvođenje jednosemestralnih kolegija. Putem Alumni kluba Veleučilišta „Nikola Tesla“ u Gospiću iskazan je veliki interes za nastavkom studija koji bi se realizirao na razni stručnog-specijalističkog studija što bi trebalo iskoristiti u naporima što skorijeg pokretanja stručnog specijalističkog programa. U akademskoj godini 2015.-2016. zamjetan je trend opadanja broja izvanrednih sudenata, koji je u kontinuiranom opadanju još od 2010. godine. S obzirom na trenutnu gospodarsku situaciju isto se moglo i očekivati.

Moguća poboljšanja:

- Revidiranje i poboljšavanje postojećih studijskih programa ;
- Pokrenuti izvođenje programa cjeloživotnog obrazovanja;
- Kod predlaganja izbornih kolegija studentima obavezno prethodno prezentirati iste;
- Poticanje nastavnika u razvoju novih izbornih kolegija na svim studijima;
- Iniciranje pokretanja specijalističkih stručnih studija;
- Stalno prilagođavanje programa stručnih studija i budućih specijalističkih stručnih studija novim zahtjevima tržišta;
- Poticanje razvoja novih studijskih programa i programa cjeloživotnog obrazovanja;
- Razmotriti izvođenje programa na engleskom jeziku;
- Usklađivanje kolegija sa Bolonjskim sustavom (jednosemestralni kolegij)
- Permanentno informiranje javnosti o programima i kvalifikacijama.

2. STUDIRANJE I STUDENTI

Na Veleučilištuse nastoje poticati sve aktivnosti studenata usmjerene prema znanstveno –stručnom radu (projektima), kulturnim i sportskim aktivnostima.U želji za osiguravanjem jednakih uvjeta studiranja, potrebno je voditi brigu i o studentima s invaliditetom.Osim uspješnog savladavanja studijskih programa nužno poraditi i na razvoju društvene odgovornosti, humanosti, pristojnosti, organiziranosti i tolerancije.

Moguća poboljšanja u narednom mandatnom razdoblju:

- Uvođenje obveze redovitog kolegija dekana i suradnika (prodekani, pročelnici)sa studentima, a kroz koja će se studentima dati sve potrebne informacije i upute o njihovim pravima i obvezama, nastavi, ocjenjivanju, ECTS sustavu, mentorima;
- Uključivanje studenata u istraživački i stručni rad preko projekata Veleučilišta te samih nastavnika, poticati razvoj studentskih inovacijskih kompetencija;
- Izgradnja pristupne infrastrukture za studente s invaliditetom;
- Pronalaženje mogućnosti za još većim financiranjem studentskih aktivnosti;
- Poticanje daljnje širenje projekta mentorstva u nastavi na ostalim odjelima (Cestovni/Poslovni) sukladno pilot programu koji se od ak. 2014/2015. Izvodio na Upravnom odjelu;
- Poticanje jačeg uključivanja studenta kroz Studentski zbor Veleučilišta „Nikola Tesla“ u Gospiću;
- Poticanje rada i razvoja studentskih udruga;
- Potpuno informatiziranje svih nenastavnih procesa (upisi u višu godinu preko ISVU sustava);
- Ulaganjenapora za bolji interaktivni odnos studenata i nastavnika.

2.NASTAVNE AKTIVNOSTI

Iako su nastavna opterećenja sukladna „Kolektivnom ugovoru o znanosti i visokom obrazovanju“ smatram da su pojedini Odjeli te nastavnici na odjelima, s obzirom na broj upisanih studenata na smjeru, preopterećeni nastavom što dovodi u pitanje i kvalitetu nastave. Istovremeno postoje zaposlenici koji nemaju potrebnu normu sati te je nužno poraditi na usklađivanju norma sati kod svih djelatnika u nastavi. Potrebno je poticati razvoj i zapošljavanje novog nastavnog kadra (Prometni odjel/Upravni odjel) kao i dodatno nagrađivanje nastavnika za prekoračenja norme.

Moguća poboljšanja u narednom mandatnom razdoblju:

- Poticati na mobilnost nastavnog osoblja –potpora svim oblicima usavršavanja na drugim, prvenstveno inozemnim ustanovama;
- Poticati cjeloživotnu edukaciju nastavnog osoblja;
- Poticati cjeloživotnu edukaciju nenastavnog osoblja;
- Poticati organiziranje stručnih skupova i radionica unutar svakog pojedinog Odjela;
- Napraviti reviziju svih Pravilnika posebice onih koji utječu na stvaranje radne klime;
- Štititi autonomiju Veleučilišta i akademske slobode;
- Poticati objavljivanje stručnih radova u časopisima koji se referiraju u bazama relevantnim za struku;
- Poticati objavljivanje udžbenika i drugih publikacija;
- Poticati razvoj e-learning inačica kolegija te honorirati iste;
- Održavati redovite sastanke s nenastavnim osobljem na svim razinama;
- Dovršiti informatizaciju studentske referade.

3. ZNANSTVENO - STRUČNE AKTIVNOSTI

Stručni i znanstveni rad Veleučilišta ogledao se je u organizaciji znanstveno-stručne konferencije s međunarodnim sudjelovanjem u dva ciklusa i to 2013. te 2014. godine s naglaskom na temu održivog razvoja ruralnih krajeva. Apliciranje na znanstveno-stručne projekte Veleučilište je započelo u drugoj polovici 2014. godine i to kako slijedi:

Veleučilište „Nikola Tesla“u Gospiću tijekom 2014. godine predalo je dvije projektne prijave na EU fondove:

1. Projekt: **„Znanjem i suradnjom do prepoznatljivog proizvoda“** prijavljen je na otvoreni poziv „Obrazovanje za poduzetništvo i obrt“, grupa 2. (br.poziva: HR.1.1.11) u sklopu Europskog socijalnog fonda Operativnog programa „Razvoj ljudskih potencijala 2007.-2013.“

Projekt se trenutno nalazi u trećoj fazi evaluacije (Postupak odabira projekta), koju će provesti Ministarstvo rada i mirovinskog sustava.

Glavni cilj projekta je poticanje poduzetničke kulture kroz jačanje suradnje poduzetnika koji se bave turističkom i ugostiteljskom djelatnošću i proizvođača lokalnih proizvoda u Lici, te jačanje pozitivnog odnosa prema cjeloživotnom obrazovanju.

Veleučilište „Nikola Tesla“u Gospiću nositelj je projekta dok su partneri na projektu Ličko-senjska županija, Grad Gospić, LIRA (Razvojna agencija Ličko-senjske županije), LAG-Lika (Lokalna akcijska grupa LIKA), Hrvatski zavod za zapošljavanje-Područni ured Gospić.

Vrijednost projekta: 238.687,90 kn.

2. Projekt: **„TRIPLE HELIX KONCEPT-Svi za održivi ruralni razvoj“** prijavljen je na otvoreni poziv „Istraživačke stipendije za profesionalni razvoj mladih istraživača i poslijedoktoranada“ (broj poziva: : HR.3.2.01.) u sklopu Europskog socijalnog fonda Operativnog programa „Razvoj ljudskih potencijala 2007.-2013.“

Projekt se trenutno nalazi u trećoj fazi evaluacije projekta.

Opći cilj projekta: Podizanje razine kvalitete života stanovnika Ličko-senjske županije kroz održivi razvoj ruralnog prostora s pripadajućim zaštićenih područjima.

Specifični cilj projekta je: Razvoj Triplehelix koncepta na području Ličko-senjske županije, kao osnove za održivi razvoj poduzetništva u ruralnom prostoru, kroz jačanje intelektualnog kapaciteta i primjenu znanja.

Na natječaju partnerstvo nije bilo dozvoljeno, tako da se Veleučilište „Nikola Tesla“ u Gospiću samostalno prijavilo projekt.

Vrijednost projekta: 749.040,00 kn.

Zbog nedostatka sredstava resornog ministarstva, navedeni projekti su (iako ocjenjeni sa prolaznim ocjenama, odnosno prolaznim bodovima) stavljeni na tzv. listu čekanja. Mišljenja sam da bi trebalo i ubuduće nastaviti poticati takve aktivnosti s naglaskom na održivi razvoj.

Sukladno mogućnostima nastojati usmjeriti aktivnosti Centra za krš prema stručno-istraživačkom radu Veleučilišta kako bi isti bio okosnica stručno-istraživačkog rada. Također, Centar za krš trebao bi dobiti novi naziv (usklađen sa djelatnostima koji isti obavlja), npr: Stručno-istraživački centar Veleučilišta „Nikola Tesla“ u Gospiću.

Bez obzira na već aplicirane projekte u smjeru mogućih poboljšanja potrebno je provesti:

- Edukaciju mladih znanstvenika i stručnjaka za pisanje prijedloga za prijavu projekta kako bi se osigurala veća sredstva za istraživanja;
- Poticanje administracije na što kvalitetnije servisiranje ugovorenih projekata;
- Uvođenje internih istraživačkih projekata;
- Podršku projektima kojima je moguće ostvariti značajnu suradnju između Veleučilišta i gospodarstva;
- Ojačati administrativnu infrastrukturu za europske fondove (JRC, FP7, CARDS i dr.) i time olakšati natjecanje te skratiti proceduru priprema;
- Poticaj objavljivanju znanstveno-stručnih radova, udžbeničke i stručne literature;
- Poticaj daljnjem izdavanju zbornika;
- Poticaj daljnjoj organizaciji znanstveno-stručne konferencije.

5. SURADNJA

5.1 Domaća suradnja

Jedna od temeljnih zadaća Veleučilišta „Nikola Tesla“ u Gospiću je razvoj gospodarstva i društva u cjelini. Veleučilište se mora postaviti kao jedan od pokretača društvenoga razvoja, pogotovo u sadašnjemu specifičnom i gospodarski teškome trenutku. Dio istraživačkih aktivnosti sustavno i organizirano usmjerit će se prema temeljnim, razvojnim i primijenjenim istraživanjima za potrebe gospodarstva i zajednice u kojoj Veleučilište djeluje (državna uprava, jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave).

5.2 Međunarodna suradnja

Internacionalizacija visokoškolskog obrazovanja nesumnjivo donosi mnoge dobrobiti: prije svega, protok informacija i ideja, iskustava, razmjenu mišljenja, upoznavanje s primjerima dobre (i manje dobre) prakse. Štoviše, u globaliziranom, višestruko umreženom svijetu, zatvaranje u vlastiti dom i dvorište ne samo da nije poželjno, nego je praktički i nemoguće. Današnja generacija studenata, kao i generacije koje će tek doći, komuniciraju i razmišljaju globalno. Akademska godina 2016./2017. iznimno je značajna za Veleučilište Nikola Tesla u Gospiću jer je kroz Erasmus program obavljena semestralna stručna praksa u međunarodnom okruženju (UK). Daljnja intencija je poticati i obavljanje stručne prakse u inozemstvu kroz razne oblike sudjelovanja studenata.

Cilj Veleučilišta je biti članom različitih međunarodnih programa (Erasmus povelja za visoko obrazovanje (ECHE)). U nadolazećem razdoblju potrebno staviti još veći naglasak na međunarodnu suradnju i sudjelovanje u međunarodnim i europskim projektima. Veleučilište se treba više otvoriti prema svijetu i iskoristiti mogućnosti koje se pružaju kroz međunarodne natječaje i fondove. Međunarodna suradnja Veleučilišta bi se trebala odvijati i razvijati na temelju do sada potpisanih ugovora o suradnji, ali i novih ugovora, a posebice sudjelovanjem u programima razmjene, zajedničke organizacije znanstvenih skupova, ljetnih škola, rada na projektima, suradnje u izdavanju časopisa i znanstvenih publikacija, te putem razmjene studenata i nastavnika koji su vezani za Erasmus povelju za visoko obrazovanje (ECHE)

Veleučilište će nastojati da se popis potpisanih ugovora i dalje širi i ažurira sa visokim školama koji imaju kompatibilne studijske programe. Također, potrebno je pristupiti i potpisivanju bilateralnih sporazuma sa drugim obrazovnim ustanovama u regiji i šire kako bi se točno definirali elementi u okviru (ERASMUS) mobilnosti.

5.3 Cjeloživotno obrazovanje

Zbog brzog razvoja informacijskih i znanstvenih disciplina, promjena u tehnologiji i načinu proizvodnje, promjena u gospodarstvu, dinamičnog razvoja tržišta rada, akademsko obrazovanje brzo zastarijeva i nije u stanju udovoljiti svim zahtjevima gospodarstva i modernog društva. Cjeloživotno obrazovanje je izuzetno važno u podizanju razine znanja, kompetencija i vještina. Dobro osmišljeni programi cjeloživotnog obrazovanja ubuduće će imati sve važniju ulogu u društvu. Ustroj i izvođenje programa stalnog stručnog usavršavanja u okviru koncepta cjeloživotnog obrazovanja i usavršavanja u interesu je našeg Veleučilišta.

U 2017. godini plan je prođenja akreditacijskog postupka za slijedeće programe:

1. Usavršavanje iz informatike (informacijska/informatička pismenost) - dobivanje odobrenja.
2. Izobrazba u području javne nabave - dobivanje odobrenja.

Planirane aktivnosti:

- Kroz programe cjeloživotnog obrazovanja organizirati edukacije za nastavno osoblje i servisnu administraciju po pitanju prijave na međunarodne projekte;
- Osigurati maksimalno iskorištavanje dostupnih sredstava financiranja kroz programe poticanja mobilnosti studenata i nastavnika (ERASMUS);
- Poticati i nagrađivati nastavnike i nenastavno osoblje za aktivno učešće u radnim tijelima međunarodnih udruženja te za objavljivanje međunarodnih znanstvenih/stručnih radova.

6. PROSTOR I OPREMA

Veleučilištena adresi Gospić, Bana Ivana Karlovića 16 ima zgradu u svom vlasništvu sa 1000m² iskoristivog prostora opremljenog kabinetima i učionicama, ali radi povećanja broja studenata, a do sada se pokazala potreba za proširenjem kapaciteta pa je za 2015. godinu predviđen nastavak radova na dogradnji zgrade na postojećoj lokaciji s približno 600 m² iskoristivog prostora. Tijekom 2014.godine djelomično je završena II. faza, a ovisno o raspoloživim sredstvima, plan je pokrenuti i provesti III. fazu dogradnje te okončati radove.

Veleučilište djeluje i na lokaciji u Otočcu, Trg dr. Franje Tuđmana 5, u zgradi koju je Grad Otočac dao Veleučilištu na trajno korištenje. U zgradi postoje uvjeti za rad, ali se kontinuirano nastoji poboljšati opremljenost učionica i kabineta. Zbog neizvjesnosti završetka radova na novom krilu zgrade Veleučilišta u slučaju dobivanja dopusnice i pokretanja specijalističkog studija planira se najam prostora u sklopu Sveučilišta u Zadru – Odjela za nastavničke studije u Gospiću. Planiraju se dodatna ulaganja u svim segmentima Veleučilišta radi daljnjeg jačanja i razvoja.

Moguća poboljšanja u narednom mandatnom razdoblju:

- Potpuna informatizacija stručnih službi posebice po pitanju procesa evidentiranja studenata i ispita;
- Poticanje korištenja ISVU programa i intraneta od strane nastavnika;
- Trajno ulaganje u informatizaciju;
- Permanentno osuvremenjivanju opreme potrebne za kvalitetno izvođenje nastave;
- Aplikacija na strukturne fondove (prijave) za nastavak i završetak radova na krilu zgrade na adresi Bana Ivana Karlovića 16 u Gospiću;
- Osvremenjivanje informacijsko-komunikacijske infrastrukture Veleučilišta.

Također, nužno je osigurati primjerene uvjete rada svim nastavnicima i asistentima.

7. PRAĆENJE KVALITETE STUDIRANJA

Člankom 111. Pravilnika o studiranju Veleučilišta „Nikola Tesla“u Gospiću, od 16. Siječnja 2007. godine, definiran je način praćenja kvalitete provođenja stručnih studija na Veleučilištu I to putem istraživanja i anketiranja studenata i nastavnika o redovitosti i organiziranosti izvođenja nastave, cjelovitosti nastavnih sadržaja, literaturi i sredstvima za učenje, uvođenju novih pristupa i oblika izvođenja i unaprjeđenja nastave, ispitima, općim i specifičnim kompetencijama, radnoj komunikaciji s nastavnicima, informiranosti studenata o studiju, mogućnosti utjecaja studenata na sadržaje i metodologiju izvođenja nastave, radnom opterećenju studenata (ECTS), postupka samoevaluacije nastavnika, vođenja jedinstvene evidencije o nastavnicima, donošenja plana mjera za unaprjeđenje studiranja i načina praćenja njihova izvršenja za iduću akademsku godinu. Veleučilište „Nikola Tesla“u Gospiću 2010. godine donijelo je i opći akt, Pravilnik o sustavu za osiguravanje kvalitete Veleučilišta „Nikola Tesla“u Gospiću kojim se propisuje područje vrednovanja, ustroj i djelovanje sustava za osiguravanje kvalitete Veleučilišta.

Strategija i postupci za osiguravanje kvalitete definirani su Priručnikom za osiguravanje I unaprjeđivanje kvalitete vjerujem da će se sustavnim provođenjem zacrtanih zadataka ostvariti i glavni strateški cilj, a to je unaprjeđenje kvalitete studija.

Tijekom 2015.godine Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete Veleučilišta „Nikola Tesla“u Gospiću nastavlja s provođenjem aktivnosti sukladno Priručniku za osiguravanje i unaprjeđenje kvalitete Veleučilišta „Nikola Tesla“u Gospiću, sukladno Strategiji razvoja Veleučilišta „Nikola Tesla“za razdoblje 2012.-2017. u Gospiću.Uz definirane aktivnosti, sukladno navedenim aktima,potrebno je da Povjerenstvo u svoje redovne aktivnosti tijekom 2017.godine uključi i preporuke Povjerenstva za vanjsku prosudbu sustava osiguravanja kvalitete koji su tijekom 2013. i 2014. godine proveli vanjsku prosudbu sustava osiguravanja kvalitete Veleučilišta „Nikola Tesla“u Gospiću.

Zaključak Povjerenstva nakon provedene vanjske prosudbe je da je sustav osiguravanja kvalitete Veleučilišta u Gospiću u prijelazu između početne i razvijene faze te je dostavljen prijedlog prema Agenciji za znanost i visoko obrazovanje da sustav osiguravanja kvalitete Veleučilišta „Nikola Tesla“u Gospiću bude predmetom ponovljene vanjske prosudbe u razdoblju od 18 mjeseci nakon prihvaćanja Završnog izvješća, kako bi Veleučilište u skladu sa preporukama poduzelo određene aktivnosti za unaprjeđenje sustava osiguravanja kvalitete i zadovoljilo uvjete za dobivanje certifikata.

Moguća poboljšanja u narednom mandatnom razdoblju:

- Aktivno praćenje, održavanje i buduće recertificiranje standarda kvalitete;
- Poticanje rada Odbora za unapređenje nastave (kvalitete) koji je zadužen za praćenje raznih aspekata kvalitete studiranja;
- Praćenje, implementaciju i nagrađivanje inovacija u svim aktivnostima Velučilišta;
- Promicanje kulture kvalitete na svim razinama od studenata, suradnika, nastavnika do tehničkog i administrativnog osoblja;
- Dobivanje certifikata kvalitete u 2017.

8. FINANCIRANJE

Financijsko poslovanje Veleučilišta u ovom trenutku je stabilno. U strukturi prihoda vlastiti prihodi ostvareni od školarina približno 25%, dok dominantnih 75% prihoda dolazi iz državnog proračuna. Općenito, može se ocijeniti kako Veleučilišta „Nikola Tesla“ u Gospiću uspijeva prihodima pokriti tekuće rashode, ali je potrebno u narednom razdoblju osigurati veći dio vlastitih sredstava kroz otvaranje specijalističkih diplomskih studija te izvođenje programa cjeloživotnog obrazovanja kako bi bilo moguće neometano poduprijeti jedan dio razvojnih planova te dio aktivnosti vezanih uz povećanje kvalitete razvojnih procesa.

Za nastavak izgradnje novog krila objekta na adresi Bana Ivana Karlovića 16 u Gospiću trebati će pronaći nove izvore financiranja kroz aplikaciju na infrastrukturne fondove, nove znanstvene projekte, stručne i specijalističke programe, programe cjeloživotnog obrazovanja financiranje kroz IPA i ostale programe, kao i suradnju sa gospodarstvom.

ZAKLJUČAK

Program rada za mandatno razdoblje 2016.-2020. Izrađen je, između ostalog, na temelju kriterija i postupaka za vrednovanje visokih učilišta Nacionalnog vijeća za visoko obrazovanje i dokumenta Samoanalize Veleučilišta „Nikola Tesla” u Gospiću. Temelji tih dokumenta su u Standardima i smjernicama za osiguranje kvalitete u europskom prostoru visokog obrazovanja.

Program rada je javan dokument te kao takav biti će i javno dostupan na mrežnim stranicama Veleučilišta „Nikola Tesla” u Gospiću. Program rada za mandatno razdoblje 2016.-2020. je podložan kritici i dopunama. Ukoliko Stručno i Upravno vijeće Veleučilišta “Nikola Tesla” u Gospiću podrže ovaj program odgovorno izjavljujem da ću tu dužnost obavljati savjesno, časno i isključivo u interesu Veleučilišta te svih njezinih članova. Također izjavljujem da ću štiti autonomiju Veleučilišta “Nikola Tesla” u Gospiću te akademske slobode. Zahvaljujem svima koji će podržati ovaj program.

U Gospiću, kolovoz 2016.

Dr. sc. Aleksandar Skendžić, v.pred.